



TH. LANGS HF & VUC  
- vi bringer dig videre

## Referat af bestyrelsesmøde onsdag den 17. september 2025

| Deltagere                 | Funktion                            | Fremmøde |
|---------------------------|-------------------------------------|----------|
| Knud Vestergaard Nielsen  | Formand med stemmeret               | X        |
| Jonna Frølich             | Næstformand med stemmeret           | X        |
| Kristian Mikkelsen        | Medlem med stemmeret                | X        |
| Karen Aagaard             | Medlem med stemmeret                | X        |
| Anita Jensen              | Medlem med stemmeret                | afbud    |
| Jette Schulz              | Medlem med stemmeret                | Afbud    |
| Bjarne Glud               | Medarbejder med stemmeret           | X        |
| Sofie Jensen              | Medarbejder xx stemmeret            | X        |
| Mathias Alexander Nielsen | Elev med stemmeret                  | X        |
| Benjamin Linsaa           | Elev uden stemmeret                 | X        |
| Nanna Skulvad             | Rektor                              | X        |
| Jimmy Zander Hagen        | Vicerektor og referent              | X        |
| Vivi Madsen               | Uddannelses- og<br>studiestøttechef | afbud    |
| Mads Hansen               | Økonomi- og<br>administrationschef  | X        |



TH. LANGS HF & VUC  
- vi bringer dig videre

## Dagsorden

1. Velkommen til mødet v/KNV
2. Opfølgning på det godkendte referat fra bestyrelsesmødet den 18. juni 2025 v/KNV
3. Godkendelse af dagsorden v/KNV
4. Den uddannelsespolitiske situation v/NSK, KNV og JFR
5. Orientering fra skolen, rektor, formandskabet og det administrative fællesskab v/KNV, NSK og MSH
6. Økonomisk status herunder kvartalsregnskabet for 2. kvartal 2025, samt forventet regnskab for 2025 v/MSH
7. Finanslovsforslag 2026 og konsekvens for THL, samt igangsætning af budgetprocessen for 2026 v/MSH
8. Opfølgning på skolens kvalitetsarbejde og præsentation af THL i tal anno 2025 v/NSK og Mette Berg (MB)
9. Justering/ændring af skolens vedtægter v/KNV og JFR
10. Strategisk fokus i det kommende år, herunder pejlemærker og scenarier for THL v/NSK
11. Eventuelt v/KNV

**Knud Vestergaard Nielsen**  
formand

**Nanna Skulvad**  
rektor



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 1.</b>         | <b>Velkommen til mødet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>Bestyrelsens byder velkommen til:</p> <p>De to nye medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sofie J Jensen</li><li>• Bjarne Glud</li></ul> <p>De to nye elevrepræsentant i bestyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mathias Alexander Nielsen fra 2q, der er formand for elevrådet.</li><li>• Benjamin Linsaa fra 1p, der er næstformand i elevrådet.</li></ul> <p>De nye medlemmer præsenterer sig og bestyrelsens præsenterer sig for de nye medlemmer.</p> |
| <b>Referat</b>          | KNV bød de nye medlemmer i bestyrelsen velkommen.<br>Bestyrelsesmedlemmerne og de nye medlemmer præsenterede sig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                         |                                                                                                                    |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 2.</b>         | <b>Opfølgning på det godkendte referat fra bestyrelsesmødet den 18. juni 2025</b>                                  |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV</b>                                                                                                         |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>Bestyrelsen har godkendt referatet via penneo.<br/>Der følges op på eventuelle kommentarer til referaterne.</p> |
| <b>Bilag</b>            | Referat fra bestyrelsesmødet den 12. juni 2024 (udsendt pr. mail)                                                  |
| <b>Referat</b>          | Intet til dette punkt.                                                                                             |

|                         |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|
| <b>Punkt 3.</b>         | <b>Godkendelse af dagsordenen</b> |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV</b>                        |
| <b>Sagsfremstilling</b> |                                   |
| <b>Referat</b>          | Dagsordenen blev godkendt.        |



| Punkt 4.                | Den uddannelsespolitiske situation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV, JF og NSK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>KNV, JF og NSK giver en orientering og status på, hvor vi står nu efter,</p> <p>På mødet gives en kort status på den uddannelsespolitiske situation.</p> <p>Der opsummeres på tidslinjen og datoer i efteråret for det politiske arbejde. Der redegøres kort for indholdet i delaftalen om nyt institutionslandskab, der kom i juni.</p> <p>På mødet orienteres om, det politiske arbejde i foreningerne og hvad der er fokus på og arbejdes med i sektoren og særligt på THL.</p> <p>Siden sommerferien, er der flere VUC'er, der har indledt drøftelser om fusioner.</p> <p>Ledelsen giver en status på, hvad der er sket på THL.</p> <p>På mødet orienteres særligt om de møder der har været afholdt siden bestyrelsens møde i juni bl.a. formandsskabsmødet med SOSU-Østjylland den 12. september, og ledelsens møder med bl.a. ledelsen fra College 360 og SOSU-Østjylland.</p> <p>Der orienteres om formandskabets og ledelsens tanker om mulige scenarier og pejlemærker for THL med udgangspunkt i den politiske situation.</p> <p>Der lægges op til, at bestyrelsen indgår i en drøftelse heraf på mødet.</p> |
| <b>Bilag</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Indstilling</b>      | Under punket lægges op til en drøftelse i bestyrelsen af den uddannelsespolitiske situation og mulige scenarier og pejlemærker for THL, samt hvordan vi som skole i øvrigt kan agere.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Referat</b>          | <p>KNV orienterede om den uddannelsespolitiske situation med epk i centrum, om rammen og om de hidtidige delaftaler.</p> <p>Det har bl.a. medført, at der efter sommerferien er blevet indgivet en lang række ønsker om fusioner mellem VUC'er og andre uddannelsesinstitutioner.</p> <p>Tæt på THL påtænker Herning HF &amp; VUC at fusionere med Herningsholm (erhvervsskole), og Horsens HF &amp; VUC påtænker at fusionere med Learnmark (erhvervsskole og 10. klasse).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



TH. LANGS HF & VUC  
- vi bringer dig videre

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>D.d. er der herefter 11 'rene' VUC'er tilbage på landsplan, der ikke (endnu) har ytret planer om fusioner eller andet.</p> <p>Derudover taler College 360 og SOSU Østjylland (Silkeborg) i vores lokalområde sammen om epx og voksenuddannelserne.</p> <p>THL har på bestyrelsesniveau haft indledende møder med Århus HF &amp; VUC, SOSU Østjylland (Silkeborg) og nyt møde med College 360 er planlagt.</p> <p>THL beslutter ikke konkrete tiltag, før de endelige rammer kendes. THL's lokale situation lægger ikke et pres om at skynde sig med en beslutning, men en tæt dialog med mulige partnere vil der fortsat være.</p> <p>UVM forventer, at hele institutionslandskabet er på plads senest 31. marts 2027.</p> <p>BGJ påpegede, at det er vigtigt at sikre et tilbud til de sårbare målgrupper, fx HF3 og sårbare kursister/elever fra de ordinære hold – og de voksne kursister.</p> <p>SJP nævnte en tidligere fremført idé om at oprette boliger tæt på skolen for unge elever, der er udfordret af at være flyttet hjemmefra for nylig.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 5.</b>         | <b>Orientering fra skolen, rektor, formandskabet og det administrative fællesskab</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV, NSK og MSH</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>I det følgende orienteres fra rektor og formandskabet.</p> <p>På mødet bliver der knyttet yderligere kommentarer til enkelte punkter. Der kan komme yderligere punkter til på mødet, ligesom der er mulighed for at stille spørgsmål til orienteringen.</p> <p><b>Orientering fra skolen og rektor</b><br/>Se <i>bilag 5.1</i>. Orientering fra skolen/rektor med orienteringspunkter, nyheder fra skolen, samt politiske temaer.</p> <p><b>Nyt fra Det Administrative Fællesskab (DAF) v/MSH</b><br/>På mødet orienterer MSH om status i det administrative fællesskab.</p> <p><b>Bestyrelsesforeningen i Danske HF og VUC</b><br/>JF orienterer om sidste nyt fra bestyrelsesforeningen.</p> <p><b>Danske HF og VUC</b><br/>NSK orienterer om sidste nyt fra Danske HF og VUC.</p> <p><b>Danske Gymnasier (DG)</b><br/>NSK orienterer om sidste nyt fra DG.</p> |
| <b>Bilag</b>            | <b>Bilag 5.1.: Orientering fra skolen og rektor</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Indstilling</b>      | Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Referat</b>          | <p>NSK supplerede orienteringen, der fremgår af bilag 5.5.</p> <p>Grundet de mange fusionssøgninger har der være afholdt forretningsudvalgsmøde i VUC-erhverv (VUC'ernes landsdækkende VEU-samarbejde). Det er besluttet at indstille til at nedlægge fællesskabet med udgangen af 2026.</p> <p>JF: Bestyrelsesforeningen for Danske HF &amp; VUC fortsætter samarbejdet med de foreninger, der er relevante.</p> <p>Bestyrelsen tog i øvrigt orienteringen til efterretning.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 6.</b>         | <b>Økonomisk status herunder kvartalsregnskabet for 2. kvartal 2025, samt forventet regnskab for 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>MSH</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>På mødet orienteres om den økonomiske status på THL med afsæt i bilag 6.1.<br/>Sagsfremstillingen suppleres og uddybes på mødet.</p> <p><b>Kvartalsregnskab for 2. kvartal 2025 samt forventet regnskab for 2025</b><br/>På mødet gennemgår MSH kvartalsregnskabet for 2. kvartal 2025<br/>Der redegøres ligeledes om forventet regnskab for 2025.<br/>Gennemgangen tager afsæt i den realiserede aktivitet og budget 2025, vedtaget i bestyrelsen den 12. december 2024.</p> <p>Der henvises i den forbindelse til drøftelserne i bestyrelsens på mødet i juni om optag, hvor der blev orienteret om konsekvensen af oprettelse af en klasse mindre på det toårige HF.</p> <p>Kvartalsregnskabet for 2. kvartal samt forventet regnskab, fremgår med kommentarer af bilag 6.1.</p> <p><b>Aktuel aktivitetsstatus 2025</b><br/>På mødet redegøres for status på aktiviteten pr. september 2025 for alle skolens uddannelser, herunder forventningerne til aktiviteten for 2. halvår 2025.<br/>Aktivitetsstatus sammenholdes med den budgetterede aktivitet godkendt af bestyrelsen i december 2024.<br/>Aktivitetsoversigten fremgår af bilag 6.1.</p> <p><b>Indberettede Investeringsrammer</b><br/>På mødet orienterer MSH om THL's indberettede investeringsrammer.</p> <p><b>Skolens likviditetsstatus</b><br/>MSH orienterer om skolens likviditetsstatus. Der henvises til bilag 6.1.</p> |
| <b>Bilag</b>            | <b>Bilag 6.1: Økonomisk status på THL september 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Indstilling</b>      | Der indstilles til, at bestyrelsen kommenterer og stiller spørgsmål til fremlæggelsen og bilaget og i øvrigt tager orienteringen til efterretning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Referat</b>          | MSH redegjorde for den økonomiske status for 2. kvartal 2025 samt forventede aktivitets tal for 3.-4. kvartal 2025. Samlet afvigelse fra budget 2025 er 12,3 færre årskursister.<br>Den primære årsag til nedgangen i årskursister er oprettelsen af en ordinær Hf2-klasse mindre end oprindelige budgetteret. Vi har oprettet 4 HF 2 klasser mod budgetteret 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



TH. LANGS HF & VUC  
- vi bringer dig videre

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Første halvår af 2025 har vi set en fremgang i aktiviteten, her ligger vi over budget.</p> <p>Det forventet regnskabsresultat for 2025 er ca. 300.000 kr. i plus.</p> <p>Lønprocenten er steget, og det bør der holdes øje med fremadrettet.</p> <p>Likviditeten er, som den skal være.</p> <p>Bestyrelsen tog efter drøftelsen orienteringen til efterretning.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|





| Punkt 7.         | Finanslovsforslag 2026 og konsekvens for THL, samt igangsætning af budgetprocessen for 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sagsansvarlig    | MSH og NSK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Sagsfremstilling | <p>På mødet orienterer MSH om Finanslovsforslag for 2026 (FFL26) og budgetprocessen for 2026. Der henvises til bilag 7.1 <i>Budget 2026: Budgetforudsætninger og budgetproces</i>, der understøtter punktet.</p> <p><b>Forslag til Finanslov 2026 (FFL2026)</b><br/>På mødet redegør MSH for de første orienteringsskrivelser vedr. FFL 2026. Herunder særligt om justeringerne i taxameter- og tilskudssystemet på ungdomsuddannelserne og det der berører særligt VUC-sektoren og specifikt THL.</p> <p><b>Udbud i 2026</b><br/>På mødet fremlægger ledelsen oplæg til udbud i 2026.<br/>Kapacitet og faglinjer på Hf2, tilbudsplaner på Hf-enkeltfag og udbudsplan for AVU/FVU.</p> <p><b>Kapacitetsfastsættelse og elevfordeling på HF2 i 2026</b><br/>Regionen overtager en større del af arbejdet med fastsættelse af kapaciteten. Foruden den som hidtil foretager fordelingen af eftertilmeldere.<br/>Ministeriet udmelder den kapacitetsrammen for optaget i 2026 for Regionerne.<br/>Vi har ønsket en kapacitet på 168 elever svarende til 6 klasser, hvoraf den ene klasse er med forrang (HFO). Vi har oplyst, at vi har kapacitet til 7 klasser svarende til 196 elever.<br/>På mødet vil NSK kort redegøre for kapacitetsfastsættelsen og konsekvens for aktivitetsvurdering på Hf2.</p> <p><b>Aktivitetsforventninger for 2026</b><br/>På mødet redegøres for de første overvejelser og forventninger til aktiviteten i 2026.<br/>Der fremlægges oplæg til aktivitetsforventninger for 2026 på mødet.</p> <p><b>Investeringer i 2026</b><br/>Der redegøres for de forventede investeringer i det kommende år.</p> |



|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p><b>Rammerne for budget 2026 og budgetprocessen</b></p> <p>MSH giver en kort orientering om den kommende budgetproces for 2026 og budgetprincipmodellen og giver oplæg til rammerne for budget 2026.</p> <p>Udvalgte nøgletal indarbejdes, som en del af de forventede budgetmål. På mødet bliver der orienteret herom.</p> <p>Bestyrelsen drøfter rammerne og fremkommer med deres forventninger og krav til budget 2026.</p> <p><b>Finansiell strategi</b></p> <p>Nuværende finansielle strategi drøftes med henblik på vedtagelse af revideret finansiell strategi på december-mødet. Der henvises til bilag 7.2.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Bilag</b>       | <p><b>Bilag 7.1:</b> Budget 2026 – budgetforudsætninger og budgetproces</p> <p><b>Bilag 7.2:</b> Udkast til Finansiell strategi 2026</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Indstilling</b> | <p>Det indstilles, at bestyrelsen drøfter og beslutter oplæg til tilbudsplan og udbud i 2026, og drøfter og beslutter de overordnede rammer og forventninger til budget 2026.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Referat</b>     | <p>Med afsæt i bilag 7. 1 og PowerPoint-præsentationen redegjorde MSH bl.a. for dele af FFL26, som indeholder en besparelse på ca. 1 % (ca. 500.000 kr. for THL's vedkommende). Der henvises til PowerPoint-præsentationen, der er vedhæftet referatet.</p> <p>Der foreligger endvidere et udspil om at lægge moms på deltagerbetaling på HF- enkeltfag. Danske HF &amp; VUC's Lederforeningen kæmper bravt i mod, at det ender sådan.</p> <p>Det sociale taxameter er stadig ikke relevant for THL, som ikke får andel i denne pulje. Der var lovet en genberegning af det sociale taxameter i år, men det er udskudt til næste år.</p> <p>Der er i forbindelse med reformudspillet nedfældet og udmeldt værns bestemmelser. Institutionerne må kun bygge for nutiden, ikke for fremtiden.</p> <p><b>Aktivitetsforventninger til 2026</b></p> <p>NSK orienterede om befolkningsprognosen for Silkeborg, der viser et fald i den typiske målgruppe for HF2, og en stigning ift. målgruppen for voksenområdet.</p> <p>THL forventer det samme fagudbud i 2026 som i 2025, dog med nogle nye tiltag på fjernundervisningsområdet, der forventes at stige.</p> |



TH. LANGS HF & VUC  
- vi bringer dig videre

**Finansielle strategi:**

MSH redegjorde for indholdet i den finansielle strategi og anmodede bestyrelsen om at drøfte og vedtage rammen for overskud 2026. Den finansielle strategi skal vedtages på bestyrelsens møde i december.

Bestyrelsen tilslutter sig udbudsplanen for 2026 og vedtog rammen for budget 2026 med en forventning og bemærkning om ikke at lande et budget under 0. – et positivt nulresultat.



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 8.</b>         | <b>Opfølgning på skolens kvalitetsarbejde og præsentation af THL i tal anno 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>NSK og Mette Berg (MB)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p><b>Opfølgning på skolens kvalitetsarbejde</b><br/>På mødet giver NSK en kort status og opfølgning på skolens kvalitetssystem og proces og fremlægger opfølgning på skolens kvalitetsarbejde dels opfølgningsplanen for 2024 og THL i tal anno 2025 (selvevaluering).</p> <p><b>Opfølgningsplan for 2024 - målopfyldelse</b><br/>Den endelige opfølgningsplan for 2024 og målopfyldelsen heraf præsenteres med få nedslag i planen. Hvad er vi kommet i mål med og hvilke områder skal vi fortsat have fokus på. Opfølgningsplanen og målopfyldelsen fremgår af bilag 8.1</p> <p><b>THL i tal anno 2025</b><br/>Den endelige kvalitetsopfølgning og selvevalueringen fremgår af THL i tal anno 2024 i bilag 8.2.</p> <p>På mødet vil MB kort redegøre for nyhederne i THL i tal og hvilke dele af THL i tal, der udgør skolens selvevaluering.</p> <p><b>Ny opfølgningsplan for 2025-26</b><br/>Der fremlægges udkast til opfølgningsplan for det kommende år. Som noget nyt følger opfølgningsplanen skoleåret og ikke finansåret.<br/>Udkast til opfølgningsplan 2025-26 fremgår af bilag 8.3.</p> <p>Ministeriets tilsynsplan for 2025 er netop offentliggjort og på mødet vil NSK kort orientere om de områder, der har betydning for THL/VUC-sektoren. Opfølgningen på den ministerielle tilsynsplan er en del af skolens årsrapport.</p> <p>Alle tre dokumenter skal fremgå af skolens hjemmeside og de Uploades efterfølgende hertil.</p> |
| <b>Bilag</b>            | <b>Bilag 8.1: Mål opfyldelse -opfølgningsplan 2024-25 (udkast)</b><br><b>Bilag 8.2: THL i tal anno 2025</b><br><b>Bilag 8.3: Udkast til opfølgningsplan 2025-2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Indstilling</b>      | Det indstilles, at bestyrelsen indgår i drøftelsen og kommer med evt. kommentarer til målopfyldelsen i opfølgningsplanen for 2024, THL i tal anno 2025 og godkender opfølgningsplanen for 2024/25, THL i tal anno 2025 og opfølgningsplanen for 2025/26.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Referat</b> | <p>NSK redegjorde for målopfyldelsen i opfølgingsplanen 2024-25 med nedslag i denne. Der henvises til PowerPoint præsentationen, som vedhæftes referatet</p> <p>Mette B. præsenterede THL i tal anno 2025 med få nedslag: der bl.a. viser, at det er relativt få HF2-elever, der kommer direkte fra 9. klasse.</p> <p>Ift. prøvefrekvens, eksamensresultater og trivsel er der generelt gode tal.</p> <p>SJP: spurgte til målsætningen om højere eksamenskarakterer på HFe – kunne det justeres til en målsætning om at være bedre end landsgennemsnittet?</p> <p>Med afsæt i ovenstående kommentarer og orienteringen i øvrigt godkendte bestyrelsen målopfyldelsen af opfølgingsplanen for 2024/25 – THL i tal anno 2025 (selvevalueringen) og det kommende års opfølgingsplan med den mindre tilretning.</p> <p>Målopfyldelsen og THL i tal anno 2025 vil fremgå af skolens hjemmeside.</p> |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



| Punkt 9.                | Justering af skolens vedtægter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>På bestyrelsesmødet i juni måned blev der orienteret om påtænkt justering og ændring af skolens vedtægter.</p> <p>Vedtægterne er senest revideret i 2014.</p> <p>I bilag 9.1. fremgår de nuværende vedtægter anført i venstre kolonne og i højre kolonne ses de foreslåede ændringer markeret med rødt. I yderste kolonne ses evt. kommentarer.</p> <p>Det er § 4. stk.2, der omhandler det selvsupplerende medlems profil, samt § 6. stk. 4, der omhandler bestyrelsesmedlemmernes alder, samt der foreslås ændret. Herforuden er der enkelte konsekvensrettelser.</p> <p>På mødet fremlægges ændringsforslagene.</p>                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Bilag</b>            | <b>Bilag 9.1: Forslag til vedtægtsændringer af vedtægter for THL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Indstilling</b>      | <p>Det indstilles til, at bestyrelsen godkender de foreslåede ændringer i skolens vedtægter.</p> <p>De nye vedtægter vil efterfølgende blive rundsendt til bestyrelsen til underskrift via penneo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Referat</b>          | <p>KNV redegjorde med afsæt i bilag 9.1 for de foreslåede vedtægtsændringer og justeringer.</p> <p>Ændringsforslag om:<br/>§ 4. stk.2 Bestyrelsen har mulighed for selvsupplering, og hvor profilen for den samlede bestyrelse tilføjes 'juridisk kompetence'.</p> <p>KNV: foreslog, at kursistråd ændres til elevråd.</p> <p>§ 6. stk. 4: at 70-års grænsen for medlemskab i bestyrelsen fjernes – i dag er det almindeligt, at man arbejder længere.</p> <p>Bestyrelsen godkendte de foreslåede vedtægtsændringerne og de øvrige mindre justeringer.</p> <p>De tilrettede vedtægter vil blive fremsendt til bestyrelsen til underskrift (til de underskiftsberettigede) og vil efterfølgende træde i kraft ved offentliggørelsen på skolens hjemmeside.</p> <p>De ændrede og justerede vedtægter vedhæftes som bilag til referatet.</p> |



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 10.</b>        | <b>Strategisk fokus i det kommende år, herunder pejlemærker og scenarier for THL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>NSK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sagsfremstilling</b> | <p>På bestyrelsesmødet i juni blev der samlet op på de strategiske mål for 2025. hvor den interne opfølgning viser, at de fleste målsætninger er nået.</p> <p>Det strategiske fokus i det kommende år tager afsæt i det nye ledelsesgrundlag, kortlægningen af THL's styrker og sårbarheder og de perspektiver og scenarier for fremtiden i lyset af reformaftalen, der blev drøftet på bestyrelsens strategitemøde i maj.</p> <p>Konklusionen på strategitemødet var, at vi skal have fokus på det vi har indflydelse på nu: at drive god skole frem mod 2030.</p> <p>Et særligt fokus bør være på udvikling, et højt fagligt niveau og glæden ved at bringe elever og kursister videre.</p> <p>Med afsæt heri og bestyrelsens drøftelser giver ledelsen oplæg til det strategiske fokus i det kommende år.</p> <p>Ledelsen fremlægger de første rids af scenarier/pejlemærker for fremtiden for THL.</p> |
| <b>Bilag</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Indstilling</b>      | Det indstilles, at bestyrelsen drøfter ledelsens oplæg til strategisk fokus i det kommende år og vedtager disse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Referat</b>          | <p>NSK redegjorde med afsæt i PowerPoint præsentationen for det strategiske fokus for det kommende år. Der henvises til præsentationen, der blev vist på mødet og som vedhæftes referatet.</p> <p>Bestyrelsen vedtog oplægget til strategisk fokus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



TH. LANGS HF & VUC  
- vi bringer dig videre

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 11.</b>        | <b>Eventuelt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sagsansvarlig</b>    | <b>KNV</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sagsfremstilling</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Bilag</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Referat</b>          | <p>KAA: Det vil være interessant at inddrage elever og spørge dem om, hvad det er, HF/VUC/TH.LANGS kan.</p> <p>Det blev drøftet og foreslået, at elevrådet skal indgå i drøftelse om fremtiden sammen med SU.</p> <p>MAN og BL (de to elevrepræsentanter) tilkendegav på mødet at det vil elevrådet meget gerne deltage i.</p> <p>NSK tager initiativ til møde herom.</p> |



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mathias Alexander Nielsen

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: a4b34271-9d35-4981-85aa-7b89bf3d634a

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-09-26 11:26:12 UTC



## Jonna Frølich

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 7e28f776-8a1a-4db1-b550-4e55e3192180

IP: 109.57.xxx.xxx

2025-09-26 17:55:16 UTC



## Karen Thorø Aagaard

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: a7c3410e-29b1-40c6-98e2-9d08d4bad11e

IP: 37.49.xxx.xxx

2025-09-27 09:36:00 UTC



## Knud Vestergaard Nielsen

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: be8be090-9835-4c16-a325-e5d28117309b

IP: 80.197.xxx.xxx

2025-09-28 11:10:05 UTC



## Benjamin Damgaard Linsaa

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: f050edc1-e8e7-47e1-9d50-f227f3b8237b

IP: 87.104.xxx.xxx

2025-09-28 12:42:05 UTC



## Sofie Jensine Sortkær Pedersen

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 4798b2e4-9824-40c4-9484-391d9f9af4fe

IP: 80.163.xxx.xxx

2025-09-28 16:57:05 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anita Jensen

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 69bac01e-a897-4040-8bf7-75cae073292a

IP: 91.236.xxx.xxx

2025-09-29 07:34:33 UTC



## Jette Schultz

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: b54d8e87-27d9-4075-9817-ee2e03e376f2

IP: 131.164.xxx.xxx

2025-09-30 13:12:09 UTC



## Bjarne Glud

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: cd0bdc75-89ef-4f6b-91c9-32dc090866eb

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-09-30 18:20:43 UTC



## Kristian Mikkelsen

### Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 5506591b-c961-44da-99ab-d8c0ec73bb44

IP: 91.236.xxx.xxx

2025-10-01 06:33:56 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.