



TH. LANGS HF & VUC
- vi bringer dig videre

Referat fra bestyrelsesmødet onsdag den 17. juni 2026

Deltagere	Funktion	Fremmøde
Knud Vestergaard Nielsen (KNV)	Formand med stemmeret	X
Jonna Frølich (JF)	Næstformand med stemmeret	X
Kristian Mikkelsen (KM)	Medlem med stemmeret	X
Sebastian Næsholdt Christensen	Medlem med stemmeret	Afbud
Jette Schulz (JS)	Medlem med stemmeret	X
Vakant	Selvsupplerende medlem med stemmeret	
Bjarne Glud (BGJ)	Medarbejder med stemmeret	
Sofie Jensen (SJP)	Medarbejder uden stemmeret	X
Mathias Alexander Nielsen (MN)	Elev med stemmeret	Afbud
Rosa Marie Dausell Friezer	Elev uden stemmeret	X
Nanna Skulvad (NSK)	Rektor	X
Jimmy Zander Hagen (JZH)	Vicerektor og referent	X
Vivi Madsen (VM)	AVU- og Studiestøttechef	X
Mads Hansen (MSH)	Økonomi- og administrationschef	x



TH. LANGS HF & VUC
- vi bringer dig videre

Dagsorden

1. Velkommen til møde
2. Opfølgning på det godkendte referat fra bestyrelsesmødet den 25. marts 2025 v/KNV
3. Godkendelse af dagsorden v/KNV
4. Velkommen til den nye bestyrelse og præsentation v/KNV
5. Konstituering af den nye bestyrelse pr 1. maj/juni 2026 v /KNV
6. Økonomisk status efter 1.kvartal 2026, aktuel aktivitetsstatus v/MSH og NSK
7. Status på og proces for uddannelsesreformen samt etableringen af fremtidens uddannelseslandskab v/KNV/JF og NSK
8. Kvalitetsopfølgning, herunder præsentation af hovedresultaterne i elevtrivselsundersøgelsen 2025 og undervisningsmiljøvurderingerne 2025.v/NSK og Mette Berg
9. Orientering fra skolen, rektor og formand v/KNV og NSK og MSH
10. Bestyrelsens mødeplan, herunder evt. strategimøde for det kommende år v/KNV og NSK
11. Eventuelt

Knud Vestergaard Nielsen
formand

Nanna Skulvad
rektor



Punkt 1.	Velkommen til mødet
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	Bestyrelsens byder velkommen til: Nye medlemmer i bestyrelsen • Sebastian Næsholdt Christensen udpeget af kommunalbestyrelsen i Silkeborg. • Rosa Marie Dausell Friezer ny elevrådsrepræsentant og netop udpeget som ny elevrådsformand.
Referat	Velkomst til Rosa, et af de nye medlemmer med reminder om bestyrelsens formål og opgave (for nye medlemmer).

Punkt 2.	Opfølgning på det godkendte referat fra bestyrelsesmødet den 19. marts 2025
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	Bestyrelsen har godkendt referatet via penneo. Der følges op på eventuelle kommentarer til referaterne.
Bilag	Referat fra bestyrelsesmødet den 25. marts 2026 (udsendt pr. mail)
Referat	Referatet er godkendt via penneo. Der var ingen kommentarer til referatet i øvrigt.

Punkt 3.	Godkendelse af dagsordenen
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	
Referat	Dagsordenen blev godkendt.



TH. LANGS HF & VUC
- vi bringer dig videre

Punkt 4.	Velkommen til den nye bestyrelse og præsentation
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	Bestyrelsen byder velkommen til to nye medlemmer, der er indtrådt i bestyrelsen: Sebastian Næsholdt Christensen er suppleant for Liberal Alliance til byrådet i Silkeborg. Sebastian Næsholdt Christensen indtræder, som medlem udpeget af Kommunalbestyrelserne i regionen i forening, jf. vedtægten. Rosa Marie Dausell Friezer er ny elevrådsrepræsentant og netop udpeget som ny elevrådsforperson. KNV præsenterer Sebastian Næsholdt Christensen og Rosa Marie Dausell Friezer, ligesom de præsenterer sig selv og de øvrige bestyrelsesmedlemmer præsenterer sig.
Bilag	
Referat	KNV præsenterede den ny bestyrelse, som meget ligner den tidligere.



Punkt 5.	Konstituering af den nye bestyrelse pr. 1. maj 2026
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	På mødet konstituerer den nye bestyrelse sig. Uddrag af TH. LANGS HF & VUC's vedtægter af 17. september 2025 Kapitel 2: Bestyrelsens sammensætning § 4. Institutionen ledes af en bestyrelse på 8 medlemmer med stemmeret. Desuden har bestyrelsen 2 medlemmer uden stemmeret. Medlemmer med stemmeret skal være myndige. Stk. 2. Bestyrelsen sammensættes således: 6 udefrakommende medlemmer: -1 medlem udpeget i forening af kredsen af grundskoleledere i Silkeborg kommune. -1 medlem med erfaring fra videregående uddannelser, der udpeges af VIA University College. -1 medlem udpeget af bestyrelsen, som kommer fra erhvervslivet i Silkeborg eller den lokale fagbevægelse i Silkeborg, og som har en særlig interesse for TH. LANGS HF & VUC. -1 medlem udpeget blandt erhvervsskolerne i indgang Århus i VEU-center Østjylland -1 medlem udpeget af Kommunalbestyrelserne i regionen i forening. -1 medlem udpeget af bestyrelsen ved selvsupplering. Den tiltrædende bestyrelse foretager selvsupplering med henblik på at sikre, at bestyrelsen rummer kompetencer inden for arbejdsmarkedsforhold, sociale forhold, samt juridisk indsigt. Selvsupplering sker efter procedure beskrevet i §6 i Bekendtgørelse af standardvedtægt for institutioner for almen gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse af 29.06.2012. 1. -1 medlem med stemmeret og 1 medlem uden stemmeret, der udpeges af elevrådet blandt deltagere i uddannelse ved institutionen. Elevrådet tager med udpegningen stilling til, hvilket medlem, som er fyldt 18 år, der har stemmeret. 2. -1 medlem med stemmeret og 1 medlem uden stemmeret, der udpeges af og blandt institutionens medarbejdere. Medarbejderne tager ved udpegningen stilling til, hvilket medlem der har stemmeret. Stk. 3. Bestyrelsen bør have en ligelig sammensætning af kvinder og mænd. Stk. 4. Medarbejdere og deltagere i uddannelse ved institutionen kan ikke efter stk. 2, nr. 1, udpeges som udefrakommende medlemmer af bestyrelsen. Stk. 5. Institutionens leder, jf. § 15, der er bestyrelsens sekretær, deltager i bestyrelsesmøderne uden stemmeret.



§ 5. Blandt de udefrakommende medlemmer, jf. § 4, stk. 2, nr. 1, skal der være medlemmer, der har erfaring fra erhvervsskolesektoren.

Stk. 2. De udefrakommende medlemmer udpeges i deres personlige egenskab og skal tilsammen have erfaring med uddannelsesudvikling, kvalitetssikring, ledelse, organisation og økonomi, herunder vurdering af budgetter og regnskaber samt uddannelseskvalitet.

§ 6. Bestyrelsens funktionsperiode er 4 år løbende fra førstkomende 1. maj efter, at valg til kommunalbestyrelser har været afholdt.

Følgende medlemmer er udpeget til den nye bestyrelse på THL pr. 1. maj 2026

- Kristian Mikkelsen er genudpeget af kredsen af grundskoleledere i Silkeborg Kommune.
- Jonna Frølich, der er udpeget af VIA University College
- Jette Schultz næstformand i FOA Silkeborg /Skanderborg indstilles som selvsupplerende medlem fra den lokale fagbevægelse.
- Knud Vestergaard Nielsen er genudpeget blandt erhvervsskolerne i indgang Århus i VEU-center Østjylland.
- Sebastian Næsholdt Christensen, der er udpeget af Kommunalbestyrelserne i Regionen i forening.
- *xx indstilles som selvsupplerende medlem, der rummer indsigt inden for arbejdsmarkedsforhold, sociale forhold, samt juridisk indsigt*
- Rosa Marie Dausell Friezer elevrepræsentant i bestyrelsen
- Mathias Alexander Nielsens, elevrepræsentant udtræder efter mødet og det tiltrædende elevråd for det kommende skoleår skal vælge en ny repræsentant.
- Bjarne Glud valgt som medarbejderrepræsentant med stemmeret.
- Sofie Jensen valgt som medarbejderrepræsentant uden stemmeret

Kompetencesammensætningen i bestyrelsen

Det har været hensigten at sikre, at de udpegede medlemmer til bestyrelsen, har en særlig viden om de uddannelsesområder, som THL, som HF og VUC-center dækker.

Vedr. § 2 stk. 3. om ligelig sammensætning af kvinder og mænd i bestyrelsen.

Der er 4 kvindelige medlemmer i den tiltrædende bestyrelse.



Bestyrelsen udpeger formelt 2 medlemmer ved selvsupplering jfr. § 4. stk. 2 i vedtægterne

Den tiltrædende bestyrelse foretager selvsupplering med henblik på at sikre, at bestyrelsen rummer indsigt i aktuelle arbejdsmarkedsforhold, sociale forhold, job-politik o.l. Hvis dette krav i forvejen er opfyldt via de resterende udefrakommende medlemmer, foretager bestyrelsen selvsupplering med en person tilknyttet kulturlivet i Silkeborg Kommune.

Den tiltrædende bestyrelse foretager selvsupplering med henblik på at sikre, at et medlem udpeget af bestyrelsen kommer fra det lokale erhvervsliv eller den lokale fagbevægelse i Silkeborg, og som har en særlig interesse for TH. LANGS HF & VUC

Den afgående bestyrelse, formandskabet og NSK indstiller Jette Schultz, der er næstformand i FOA i Silkeborg.

Jette Schultz har takket ja til at forsætte i bestyrelsen.

Valg af formand og næstformand

Det indstilles til, at bestyrelsen vælger formandskabet.

Knud Vestergaard Nielsen opstiller som formand for bestyrelsen og Jonna Frølich opstiller som næstformand.

Præsentation af TH. LANGS HF&VUC for de nye medlemmer

Der er afholdt møde med de nye medlemmer den 28. maj 2026. På mødet deltog NSK.

Skolens vedtægter og forretningsorden

Skolens vedtægter har afsæt i bekendtgørelse om standardvedtægter for institutioner for almen- og gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse. Der linkes til bekendtgørelsen i bilag 5.1.

Skolens forretningsordenen

Skolens forretningsorden er tiltrådt af skolens daværende bestyrelse TH.LANGS HF&VUC er vedtaget på bestyrelsesmødet 21. september 2022.

Der er behov gennemgang og justering af forretningsordenen i forhold til den nye bestyrelses tiltræde for at sikre, at forretningsordenen lever op til de nuværende krav i bekendtgørelsen og til bestyrelsens nuværende arbejdsform.

Ledelsen indstiller til, at bestyrelsen beslutter, at formandskabet sammen med NSK forestår justering af forretningsordenen og fremlægger denne til godkendelse og tiltræde på bestyrelsens møde i



	september. Velkomstbrev til de nye bestyrelser Der er fremsendt et velkomstbrev til den nye bestyrelse fra i direktør i undervisningsministeriet Julie Elm Vig Albertsen. Brevet er vedhæftet som bilag 5.4. Bestyrelsens mødeform og frekvens Der afholdes 4 ordinære bestyrelsesmøder om året, samt et årligt strategiseminar sammen med skolens samarbejdsudvalg. Bestyrelsens kompetenceprofil og mål for bestyrelsens arbejde i den nye valgperiode I forbindelse med bestyrelsens møde i september drøftes og arbejdes med forventninger til bestyrelsens arbejde, mål for bestyrelsen arbejde i valgperioden, samt kortlægning af bestyrelsens samlede kompetenceprofil.
Bilag	Bilag 5.1. Bekendtgørelsen om standardvedtægt for institutioner for almen gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse af 29. juni 2012. Link: https://uvm.dk/institutioner-og-drift/vedtaegter-paa-uddannelsesinstitutioner/vedtaegter-paa-regulerede-institutioner/vedtaegter-for-gymnasiale/ Bilag 5.2: Skolens vedtægter af 17. september 2025 Bilag 5.3.: Bestyrelsens forretningsorden af 22. september 2022 Bilag 5.4.: Velkomstbrev til den nye bestyrelse fra i direktør i undervisningsministeriet Julie Elm Vig Albertsen.
	Det indstilles til, at bestyrelsen konstituerer sig i henhold til vedtægterne og udpeger de selvsupplerende medlemmer. Det indstilles til, at bestyrelsen vælger formand og næstformand. Det indstilles til, at bestyrelsen beslutter, at formandskabet og NSK forestår justering af skolens forretningsorden og fremlægger denne til godkendelse og tiltræde på bestyrelsens møde i september.
Referat	JS blev udpeget af bestyrelsen til at fortsætte som det ene selvsupplerende medlem. Der er fortsat en vakant plads som det andet supplerende medlem. Her er der overvejelser om at spørge direktøren fra Silkeborg Business. KNV og JF blev valgt som hhv. formand og næstformand for den kommende periode. Bestyrelsen besluttede at formandskabet og NSK forestår justeringen af skolens forretningsorden og den fremlægges til godkendelse på bestyrelsens møde i september.



Punkt 6.	Økonomisk status efter første kvartal og aktuel aktivitetsstatus
Sagsansvarlig	MSH og NSK
Sagsfremstilling	På mødet orienteres om den økonomiske status på THL med afsæt i bilag 6.1.: økonomiske status THL juni 2026 Sagsfremstillingen suppleres og uddybes på mødet. Kvartalsregnskab for 1. kvartal 2026 På mødet gennemgår MSH perioderegnskabet for første kvartal. Gennemgangen tager afsæt i den realiserede aktivitet og til budget 2026, vedtaget i bestyrelsen den 10. december 2025. Aktuel aktivitetsstatus og forventet regnskab for 2026 På mødet redegøres for status på aktiviteten pr. 1. juni for alle skolens uddannelser, herunder forventningerne til aktiviteten for 1. halvår 2026. Aktivitetsstatus sammenholdes med den budgetterede aktivitet godkendt af bestyrelsen i december 2025. Aktivitetsoversigt fremgår af bilag 6.1. Ligesom forventninger til regnskab for 2026 fremlægges. Endelig kapacitet og status på optag til HF2 Skolen er tildelt en endelig kapacitet på 168. Ministeriet har taget udgangspunkt i antal ansøgere pr. 1. marts 2026. Der er udsendt reservationsbreve til 165 ansøgere inkl. forrangsansøgere til HFO-klassen. På mødet redegøres for det endelige optag og for tidsplanen for optag, samspillet med Regionen og proceduren vedr. eftertilmeldere. Status på tilmeldingerne til enkeltfagsområdet Der gives en status på tilmeldinger til AVU og Hf-enkeltfag til start i august. Skolens likviditetsstatus MSH orienterer om skolens likviditetsstatus.



	Økonomistyring på HF & VUC MSH redegør for økonomistyring på HF & VUC-skoler og særligt hos os /i DAF. MSH tager afsæt i den udarbejdede pixibog om økonomistyring, der fremgår af bilag 6.2. Fremlæggelse af interne analyser På møde fremlægger NSK den interne analyse af VEU-aktiviteten i 2025, der henvises til bilag 6.3. Der redegøres kort for status i det administrative fællesskab: VUC-Erhverv, der nedlægges fra 2027. VUC-sektorregnskab På mødet gennemgår MSH VUC-sektorens regnskab, centrale nøgletal, mv. for 2025. Tallene sammenlignes med THL.
Bilag	Bilag 6.1: Økonomisk status på THL juni 2026 Bilag 6.2: Pixi-bog om økonomistyring på HF og VUC-skolerne Bilag 6.3: Status på VEU-aktiviteten juni 2026
Indstilling	Der indstilles til, at bestyrelsen drøfter punktet og i øvrigt tager orienteringen til efterretning.
Referat	MSH's orienterede med afsæt i bl.a. den vedhæftede præsentation, Bilag 6.2: Pixi-bog om økonomistyring på HF og VUC-skolerne MSH introducerer Pixi-bogen om økonomistyring og stiller sig altid til rådighed for spørgsmål. Bilag 6.1: Økonomisk status på THL juni 2026 Årskursisterne forventes at stige med 17,57 ift. budgettet fra december 2025 – med et forventet overskud på ca. 319.000 kr. mod 7.000 kr. i budgettet. Vi fastholder aktivitet på fjernundervisning og på hf2. Det er godt. Treårige (OBU-klasserne) er også stigende. OBU-aktiviteten går lidt ned – det skyldes primært sygdom. Optagelse på HF2 og tilmeldinger på HF e og HF3 VM orienterede om status på optagelsesprocessen på Hf2 og de forventede tilmeldinger til næste skoleår. Den samlede aktivitetsstatus viser højere tilmeldingstal ift. 2025-26. Vi oplever et øget SPS-behov – det dækkes overvejende via SPS i klasserne og gruppe-SPS. Tilmeldinger til HF-enkeltfag er lidt lave, men på niveau med sidste år. Der er et godt fyldt hold til HF3 med 25 elever.



Der er en bekymring på lønandelens størrelse. Overskud på 300.000 er lille set i forhold til stigning på årskursister. Det skyldes en højere lønprocent.

Hvorfor stiger lønudgiften? Alle forventninger er inde i budgetterne. Der er indarbejdet yderligere en klasse og medarbejdere, som kommer tilbage fra barsel. Det er små variationer for den enkelte, som kan få betydning for den samlede lønsum.

Realiseret likviditet afviger fra forventet likviditet. Det ser fornuftigt ud.

VUC-sektorregnskab 2025

MSH orienterede om sektorregnskabet (VUC). VUC-sektoren giver overskud og har generelt en svagt stigende aktivitet.

2025 var et godt år for VUC-sektoren. Stigende antal års-kursister, så den nedadgående kurve "flader ud".

Nogle institutioner er lukkede og derfor er likviditetsgraden stigende for sektoren.

THL ligger pænt midt i billedet på forskellige parametre vedr. aktivitet og økonomi.

Gælds faktoren – THL ligger godt, ca. midt i, i forhold til de andre institutioner. Vi har gode bygninger!

Undervisningsårsværk pr. 100 årselever. THL ligger på 10,7.

Det er de store tals lov. Der vil være variationer på de forskellige skoler. (SPS- er det fx udliciteret?)

Bilag 6.3: Status på VEU 2026

NSK orienterede om status på VEU-aktiviteten. Øget beskæftigelse og deling med andre udbydere betyder reduceret VEU-aktivitet.

Next Step er afsluttet og erstattet af Livslang Læring. Det er meget arbejde med meget lidt aktivitet.

Vi har en forpligtelse til at udbyde FVU og OBU i skolens dækningsområde i Regionen (uddannelsesforpligtigelse) Vi skal ligeledes sikre, at der er aftaler med andre udbydere så der er mindst 2 udbud (dobbeltdbud) på hver af uddannelserne i vores dækningsområdet. Vi har indgået aftale med 2 driftsoverenskomstparter, der har udbud af FVU og OBU.

VUC-erhverv samarbejde udfases med 2026.

Det regionale samarbejde fortsætter i bl.a. i kraft af Livslang Læring-projektet.



Punkt 7.	Status på og proces for uddannelsesreformen samt etableringen af fremtidens uddannelseslandskab
Sagsansvarlig	KNV, JF, NSK
Sagsfremstilling	På mødet gives en kort status på den uddannelsespolitiske situation. Der orienteres om den nye regering og for de dele af regeringsgrundlaget, der har betydning for vores område. Ligesom, der gives en status på reformprocessen og dialogmøderne med Region Midt. Ny regering og regeringsgrundlaget På mødet orienteres kort om den nye regering og for de initiativer i regeringsgrundlaget, der har betydning for vores område. Af regeringsgrundlaget er det meget tydeligt, at den nye regering ikke vil ændre på reformen, men tværtimod sætte kræfterne ind på implementering af det, der allerede lå færdigt og klar til konkrete forhandlinger inden valget. Som sektor har vi en "krog" i Regeringsgrundlaget og på side 10, hvor den vigtigste sætning i regeringsgrundlaget står: <i>"Herunder vil regeringen særligt være opmærksom på, at der inden for rammerne af epx-aftalen fortsat er gode, tilgængelige tilbud til udsatte elevgrupper ved at sikre, at der opretholdes minimum 10 af de eksisterende institutioner, der har gode erfaringer i forhold til udsatte elevgrupper."</i> VUC har som sektor fået sat et aftryk i regeringsgrundlaget med behovet for at sikre de uddannelsesstilbud, der laver særlige tilrettelæggelser for sårbare unge. Det er ikke overset, at der er sket en stigning på 86 procent i efterspørgslen på tre år. Det er en anerkendelse af VUC'ernes mangeårige arbejde for at sikre, at alle kan tage en uddannelse, uanset hvor de er i livet. Det arbejde skal fortsætte, og vi står klar til at løfte opgaven. Der står VUC på de 10 institutioner, da vi ifølge EVA's kortlægning af særlige tilrettelæggelser har 70 % af tilbuddene. Dette er endnu et argument for, at THL skal løse den opgave fremadrettet via udbud af epx, gymnasiale enkeltfag og AVU. Se i øvrigt bilag 7.1. med uddrag fra regeringsgrundlaget med betydning for os.



Ny undervisningsminister

Magnus Heunicke er tiltrådt som ny undervisningsminister. Han har en bunden og stor opgave med reformen, hvor opgaven er at færdiggøre og implementere epx-reformen, med alt hvad dertil hører. Om der bliver små justeringer eller ændringer er ikke til at spå om. Det siges, at han er mere overordnet i sin stil.

Status på omlægningsprocessen

Der gives et overblik over status på processen efter det første møde i Regionen.

De lokale drøftelser (den regionale proces)

KNV og NSK orienterer særligt om den regionale proces og fra dialogmødet i Regionen den 30. marts.

Der redegøres særligt for THL's ønsker til udbud (epx, gymnasial enkeltfag og AVU), som vi fremsatte på dialogmødet.

Der orienteres om den videre proces i efteråret frem mod institutionernes fremsendelse af ønsker til udbud.

Næste dialogmøde i Regionen for vores område afholdes den 4. september.

Det har vist sig, at der er meget forskel på de enkelte regioners håndtering af processen, og der er afsendt et bekymringsbrev desangående fra bestyrelsesforeningen til STUK.

NSK og KNV orienterer om status fra udvalget for regional udvikling, der afholder særligt møde den 17. juni om omlægningsprocessen og de tiltag vi har gjort i den anledning.

Kort status i øvrigt

- Regeringsgrundlagets betydning for THL
- Kortlægninger og deres betydning for målgruppen
Inddragelse af kommunen: Møde med Helle Gade i juni
- Fremlæggelse af de ønsker for udbud THL har indmeldt og det kommende arbejde hermed.

Kort drøftelse af processen

Med afsæt i de udbudsønsker som THL fremlagde på dialogmødet, herunder det datagrundlag, som vi på nuværende tidspunkt arbejder ud fra, drøfter bestyrelsen udbudsønskerne og kvalificerer datagrundlaget.



	Det politiske arbejde i foreningerne På mødet orienterer NSK. JF og KNV om det politiske arbejde i foreninger og hvad der er fokus på og arbejdes med i sektoren. Arbejdet med skolens ønsker til udbud i 2030 På mødet orienterer NSK det arbejde, der sættes i gang i forhold til en beskrivelse af THL's ønsker til udbud i 2030. Udgangspunktet er, at THL er en af de 10 eksisterende institutioner, med gode erfaringer i forhold til udsatte elevgrupper. Der udarbejdes modeller med beskrivelse af epk på THL, og hvordan vi forbereder og tænker epk hos os, gymnasiale enkeltfag og AVU, Herunder oplæg om volumen og udbuddenes særkende hos os Dette er grundlaget for THL's udbudsønsker i 2030 og er udgangspunktet for drøftelserne til det næste dialogmøde i Regionen. Kommunikation og tryghed på THL Vi skal fortsat have fokus på, hvordan vi sikrer en god og respektfuld kommunikation og en opmærksomhed på, hvilke behov der skal tages hånd om blandt medarbejderne.
Bilag	Bilag 7.1.: Uddrag fra Regeringsgrundlaget
Indstilling	Det indstilles til, at bestyrelsen indgår i drøftelserne af og kvalificering af THL's udbudsønsker for 2030. Det indstilles, at bestyrelsen giver KNV og NSK mandat til at indgå i og videreføre de lokale og regionale drøftelser og i øvrigt tager orienteringen til efterretning.
Referat	KNV orienterede om reformstatus – fra maj 2023 til afslutning i slutningen af 2028. Den regionale proces i Region Midt – Udvalget for Regional Udvikling – har medført gode møder set i et THL-perspektiv. Den ny regering har ikke ændret intention og proces. Således er THL's tro på/håb om at kunne udbyde både epk (inkl. leje af værksteder/laboratorier o.lign.), gymnasiale enkeltfag og AVU stadig gældende. Den fremviste præsentation vedhæftes referatet. Bestyrelsen gav KNV og NSK mandat til at indgå i de regionale og lokale drøftelser. KM spurgte til medarbejderne, og om det opleves, at man søger væk. SJP: Der er en bekymring for niveauet og målgrupper på bl.a. epk. Der er ikke mange, der søger væk, og vi har fået godt med ansøgninger til stillinger hos os. En enkelt har fået arbejde på STX.



Punkt 8.	Kvalitetsopfølgning, herunder præsentation af hovedresultaterne i elevtrivselsmålingen 2025 og undervisningsmiljøvurderinger 2025															
Sagsansvarlig	NSK og med deltagelse af Mette Berg Husson (MB)															
Sagsfremstilling	På mødet fremlægger Mette Berg resultaterne fra trivselsmålingerne på THL. Elevtrivselsmåling på HF2 2025 (ETU 2025) Den nationale trivselsmåling blev gennemført i efteråret 2025 for alle HF2-elever. Den landsdækkende trivselsmåling bidrager til at afdække områder, hvor der er særlig brug for indsats og opfølgning i forhold til elevernes faglige og sociale trivsel. I 2025 svarede 85 % af elever på THL på elevtrivselsundersøgelsen. Svarprocenten er tilfredsstillende og resultatet af undersøgelsen vurderes derfor at være repræsentativ for HF2-eleverne. Den overordnede trivsel er beregnet ud fra elevernes svar på spørgsmålet 'Jeg er glad for at gå i skole'. Derudover måles elevernes trivsel også på følgende fem trivselsindikatorer: Faglig individuel trivsel, Social trivsel, Læringsmiljø, Pres og bekymring og mobning. Hovedresultatet fra målingen ses nedenfor: Samlet trivsel: 'Jeg er glad for at gå i skole' 85% af eleverne har i 2025 svaret 'helt enig' eller 'delvist enig' på spørgsmålet: 'Jeg er glad for at gå i skole'. Nedenfor de enkelte trivselsindikatorer sammenlignet med landstallene. Elevtrivsel fordelt på årgang <table><tr><th>Årgang</th><th>2025</th><th>2024</th></tr><tr><td>THL</td><td>4,0</td><td>4,0</td></tr><tr><td>1. ÅRGANG</td><td>4,1</td><td>4,0</td></tr><tr><td>2. ÅRGANG</td><td>3,8</td><td>3,9</td></tr><tr><td>3. ÅRGANG</td><td>4,2</td><td></td></tr></table> Kilde uddannelsesstatistik	Årgang	2025	2024	THL	4,0	4,0	1. ÅRGANG	4,1	4,0	2. ÅRGANG	3,8	3,9	3. ÅRGANG	4,2	
Årgang	2025	2024														
THL	4,0	4,0														
1. ÅRGANG	4,1	4,0														
2. ÅRGANG	3,8	3,9														
3. ÅRGANG	4,2															



	På mødet fremlægger MB hovedresultaterne fra rapporten. Bestyrelsen opfordres til at kommentere resultaterne. Der henvises i øvrigt til bilag 8.1 for den samlede rapport ETU 2025. Opfølgning og arbejdet med ETU Der er udarbejdes klasserapporter med tilbagemeldingerne fra klasserne på første årgang, til brug for opstart og indsatser i det nye skoleår. På anden årgang er der udarbejdet en samlet rapport, hvor tallene sammenlignes med målingen året før. Tilbagemeldingerne bliver en del af opfølgningsplanen, som bestyrelsen skal godkende på mødet i september 2026 Undervisningsmiljøvurderingerne På mødet fremlægger MB hovedpunkterne fra undervisningsmiljøvurderingerne på HF-enkeltfag, HF 3 og AVU. Bestyrelsen opfordres til at kommentere og drøfte disse. Styrelsens tilsynsplan 2026 STUK's tilsynsplan for 2026 er udkommet. På bestyrelsens møde i september vil de punkter i planen med direkte betydning for THL blive fremlagt, ligesom de vil blive en del af opfølgningsplanen for kvalitetsarbejdet på THL i det kommende år.
Bilag	Bilag 8.1.: ETU 2025 hovedrapport Bilag 8.2.: Undervisningsmiljøvurdering HF-enkeltfag og AVU
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen kommenterer og eventuelt stiller spørgsmål til ETU -rapporten 2025 og undervisningsmiljøvurderingerne og i øvrigt tager orienteringen til efterretning.
Referat	Mette Berg deltog i mødet og gennemgik målingsresultaterne. ETU- 2025 Der har været høj svarprocent på THL (85 %), og det er godt for validiteten. Der er blevet målt på mange parametre, og det ser relativt godt ud på THL, om end pres og bekymring stadig er et opmærksomhedspunkt (er tilfældet for hele landet). Der er blevet formuleret konklusioner og opfølgninger, fx i klasserapporter. Undervisningsmiljøvurdering (egen undersøgelse) – AVU/HF-e og HF3 – viser generelt, at kursisterne trives på THL. Nanna orienterede om tilsynsplanen 2026 fra UVM – ligner til dels temaerne fra de seneste år.



TH. LANGS HF & VUC
- vi bringer dig videre

	NSK orienterede om den videre proces. Bestyrelsen får fremlagt kvalitetsplan, opfølgningsplaner samt THL i tal til godkendelse på mødet i september. Afslutningsvis orienterede NSK om ministeriets tilsynsplan for 2026 og de områder der er af betydning for THL. Der henvises til præsentationen, der er vedhæftet referatet.
--	---



Punkt 9.	Orientering fra skolen, rektor og formandskabet v/KNV og NSK
Sagsansvarlig	KNV og NSK
Sagsfremstilling	Udover den skriftlige orientering i bilag 9.1 bliver der på mødet knyttet yderligere kommentarer til enkelte punkter. Der kan komme yderligere punkter til på mødet, ligesom der er mulighed for at stille spørgsmål til orienteringen. Orientering fra skolen og rektor Der henvises til bilag 9.1. Orientering fra skolen/rektor med orienteringspunkter, nyheder fra skolen, samt politiske temaer. Ændringer i organiseringen og ledelsesteamet Jimmy Zander Hagen har opsagt sin stilling som vicerektor til oktober for at gå på pension. Grundet den uddannelsespolitiske situation og usikkerheden om fremtiden fra 2030 er det besluttet at konstituere en uddannelseschef for HF-afdelingen. Lene Bendixen Madsen tiltræder pr. 1. august 2026 stillingen som uddannelseschef. Lene Bendixen Madsen har været TR-suppleant for GL og underviser i religion og dansk. Vivi Madsen tildeles en funktion som stedfortræder for rektor. På mødet vil NSK kort orientere nærmere herom. Nyt fra foreningerne Der gives en kort orientering fra foreningerne: Bestyrelsesforeningen i Danske HF og VUC JF orientere om sidste nyt fra bestyrelsesforeningen. Der er afholdt Generalforsamling i Danske HF & VUC (Bestyrelserne) Bestyrelsesforeningen har fået ny formand, da Birgit Lise Andersen er trådt ud af bestyrelsen i HF & VUC København Syd Jette Runchel (forperson på Vestegnen HF & VUC) er valgt som ny formand og Jonna Frølich er valgt som næstformand.



TH. LANGS HF & VUC
- vi bringer dig videre

	Danske HF og VUC NSK orienterer om sidste nyt fra Danske HF og VUC Danske Gymnasier (DG) NSK orienterer om sidste nyt fra DG.
Bilag	Bilag 9.1.: Orientering fra skolen og rektor
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.
Referat	NSK orienterede om to pensioneringer pr. 31. juli 2026. Vicerektor Jimmy Zander Hagen går også på pension og har derfor opsagt sin stilling pr. 30. september 2026. Det er blevet besluttet, at Lene Bendixen Madsen fra lærergruppen konstitueres som HF-uddannelseschef i 2026-27.



Punkt 10.	Bestyrelsens mødeplan, herunder strategimøde for det kommende år
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	Bestyrelsens mødeplan koordineres med bestyrelsesmøderne i Randers og Horsens, da Mads Hansen deltager i bestyrelsesmøderne på alle tre skoler. Der foreslås følgende mødeplan for bestyrelsens ordinære møder i det kommende skoleår: • Torsdag den 24. september 2026 16.00-18.00 • Torsdag den 10. december 2026 16.00-18.00 <i>med efterfølgende julefrokost</i> • Torsdag den 18. marts 2027 16.00-18.00 • Torsdag den 17. juni 2027 16.00-18.00 <i>med efterfølgende sommerfrokost</i> Der afholdes desuden et strategitemadag/eftermiddag i bestyrelsen sammen med SU. Grundet den uddannelsespolitiske situation fastsættes dato for seminaret først i løbet af efteråret.
Bilag	
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen drøfter og beslutter mødeplanen for det kommende skoleår.
Referat	Mødeplanen for den kommende periode blev godkendt.



TH. LANGS HF & VUC
- vi bringer dig videre

Punkt 11.	Eventuelt
Sagsansvarlig	KNV
Sagsfremstilling	Det er Mathias Alexander Nielsens sidste bestyrelsesmøde som elevrepræsentant, da han bliver HF-student i år.
Referat	Mathias slutter nu sin HF-uddannelse på THL.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nanna Skulvad

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 5274c61d-06db-406f-81ce-36fe696e26dd

IP: 91.236.xxx.xxx

2026-06-23 09:28:39 UTC



Jette Fogh Schultz

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: b54d8e87-27d9-4075-9817-ee2e03e376f2

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-06-23 12:47:04 UTC



Jonna Frølich

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 7e28f776-8a1a-4db1-b550-4e55e3192180

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-06-23 20:23:19 UTC



Kristian Mikkelsen

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 5506591b-c961-44da-99ab-d8c0ec73bb44

IP: 91.236.xxx.xxx

2026-06-25 10:18:03 UTC



Knud Vestergaard Nielsen

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: be8be090-9835-4c16-a325-e5d28117309b

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-06-25 16:29:40 UTC



Mathias Alexander Nielsen

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: a4b34271-9d35-4981-85aa-7b89bf3d634a

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-06-25 21:55:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Bjarne Glud

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: cd0bdc75-89ef-4f6b-91c9-32dc090866eb

IP: 91.236.xxx.xxx

2026-06-26 05:25:01 UTC



Sofie Jensine Sortkær Pedersen

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 4798b2e4-9824-40c4-9484-391d9f9af4fe

IP: 91.236.xxx.xxx

2026-06-26 07:12:51 UTC



Rosa Marie Dausell Friezer

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: 1bf35b5e-a56a-419b-b616-ad8a93341a97

IP: 212.27.xxx.xxx

2026-06-27 10:01:19 UTC



Sebastian Næsthøldt Christensen

Underskriver

På vegne af: TH LANGS HF & VUC

Serienummer: bee3d094-11bf-45d5-bbcb-19ba503ad197

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-06-27 11:09:13 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.